

Группе компаний «Новомет»  
5 февраля 2016 года исполняется 25 лет



## Четверть века — полет нормальный



**Максим Перельман**  
генеральный директор АО «Новомет-Пермь»

Если ты решил чем-то заняться всерьез и надолго, то кризис делу не помеха, — именно так решили шестеро ученых-энтузиастов во главе с Олегом Перельманом на рубеже 80-х и 90-х гг., организовав компанию «Новомет». Название означало «Новые металлы», однако основатели будущего холдинга, оборот которого сегодня превышает 10 млрд руб., а количество сотрудников давно «перешагнуло» за 4 тысячи, не ограничивались столь узкой трактовкой. По их мнению, в названии была отражена и нацеленность на инновации, доля которых в сегодняшнем производстве компании составляет 30%, и принципиально новый взгляд на производство ступеней насосов: в начале 90-х никто не верил, что их можно изготавливать методом порошковой металлургии.

### Путь к первой УЭЦН

Всем известно, что путь к успеху никогда не бывает усыпан розами. На первых этапах «новометовцам» пришлось и мотоциклами торговать, и втулки с жетонами изготавливать.

«Самое нелепое, — вспоминает нелегкие времена Олег Михайлович, — когда мы только начинали, нас предостерегали со всех сторон: куда вы лезете, сейчас кризис, все рухнуло. По моему мнению, именно в момент кризиса и нужно начинать новое дело. Потом его основать значительно сложнее — все перспективные ниши и сегменты будут заняты, рынок сформируется. Мы начали вовремя».

Казалось бы, научились штамповать ступени — так поставляй их заводам, которые занимаются производством насосов. Но в то время производители подобного оборудования на новичков смотрели свысока. Нефтяники же приходили с конкретными предложениями: перейти от производства отдельных ступеней к производству насосов.

«У нас отремонтированные насосы с вашими ступенями работают лучше, чем новые, — утверждали они. — Почему бы вам не делать насосы целиком?».

Логика подобного решения происходила из всего предыдущего развития компании. В 1998 году был выигран тендер «Сургутнефтегаза» на поставку 100 насосов.

Новая продукция нефтяникам понравилась, но появилось следующее предложение: начать производство двигателей для этих насосов.

Использовали существующий опыт, брали все лучшее, анализировали отзывы нефтяников. Учтя все замечания и предложения, разработали свою уникальную гидрозащиту двигателя.

Наличие в пластовой жидкости нерастворенного газа и мехпримесей заставило сконструировать оборудование, защищающее насос и двигатель. Так появились на свет новые модификации газосепаратора и фильтров.

В итоге с 2002 г. «Новомет» выпускает сложный высокотехнологичный продукт

— полнокомплектные погружные насосные установки (УЭЦН) для добычи нефти.

Это, в свою очередь, потребовало новых технологий в управлении производством. Внедрили ERP-систему, подтвердили соответствие менеджмента качества международным стандартам ISO-9001, получили новые сертификаты по охране труда (OHSAS 18000) и окружающей среды (ISO-14000).

### Высокий уровень — во всем

С середины «нулевых» начата широкомасштабная модернизация производства компании, приобретаются лучшие токарные автоматические линии «IVS-200» фирмы «MAZAK», обрабатывающие центры фирм «Nakamura Tome» и «WFL» различной модификации, другие станки. На сегодняшний день внедрено более 80 единиц суперсовременного оборудования, что позволило повысить эффективность процессов обработки изделий, а в некоторых случаях — в

разы увеличить производительность. При этом уменьшилось время переналадки с нескольких смен до нескольких минут, а за счет использования системы активного контроля повысилось качество деталей.

Высокий уровень развития предприятия в 2004 г. был подтвержден сертификацией системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001. В 2007-м получены сертификаты на соответствие систем экологического менеджмента, промышленной безопасности и охраны труда требованиям ISO 14001 и OHSAS 18001.

В 2013 г. предприятие подтвердило соответствие CMK требованиям Американского института нефти (API) Specification Q1.

По собственной оценке, доля «Новомета» на российском рынке погружных насосов занимает порядка 25%, по оценке компании «Douglas-Westwood» — 18%. По данным «Spears&Associates.Inc» по объему



продажи «Новомет» занимает около 2% мирового рынка УЭЦН (ESP). В будущем планируется увеличить эту долю за счет инновационных технологий.

Дважды, в 2012 и 2014-х годах предприятие входило в десятку лучших российских инновационных компаний-лидеров рейтинга «Техуспех», организованного ОДО «РВК» совместно с Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

### Сервисный «взлет»

От чего зависит успешность внедрения и эксплуатации погружного нефтедобывающего оборудования и, в конечном счете, успехи нефтяной компании в целом? Прежде всего — от работоспособности и надежности самих внедряемых УЭЦН. Следовательно, развитие сервиса является стратегически важным направлением деятельности для любого производителя оборудования.

С этим все согласны сегодня, однако на рубеже столетий ситуация была принципиально иной. В том, что весной 2002 г. в Нижневартовске открылось первое представительство тогда еще службы сервиса ЗАО «Новомет-Пермь», а летом того же года в ОАО «Сургутнефтегаз» началось внедрение установок повышенной надежности с гарантией 1000 суток, — немалая заслуга основателя компании Олега Перельмана. Благодаря его титаническим усилиям, последовательности и настойчивости сервисное направление начало неуклонно развиваться.

В настоящее время ООО «Новомет-Сервис» — один из лидеров среди отечественных сервисных предприятий, оказывает полный комплекс услуг по обслуживанию фонда скважин, оборудованных УЭЦН: от подбора установок к скважинам до текущего и капитального ремонта всех их узлов. При этом специализацией предприятия продолжает оставаться работа на осложненном фонде, решение задач по увеличению наработки и оптимизации добычи, что достигается за счет нацеленности на разработку и

внедрение инновационного оборудования. В этом и заключается «новометовский» подход к сервису УЭЦН.

В настоящее время в составе предприятия действует семь сервисных центров по ремонту и обслуживанию УЭЦН, в том числе в Казахстане и Азербайджане.

Стратегическое направление номер один — прокат оборудования (предоставление оборудования в аренду с полным сервисным обслуживанием). Его доля в проектах компании в настоящее время превышает 50%.

Количество скважин, обслуживаемых ООО «Новомет-Сервис», на сегодня превышает 7,3 тыс., и это далеко не предел возможностей.

### Инновационный курс

В современном нефтяном машиностроении выигрывает тот, чье оборудование позволяет добывать больше нефти при меньших затратах, а сервисные центры на местах обеспечивают оптимальные условия для его работы. Бесспорным конкурентным преимуществом является наличие инноваций, без которых невозможно движение вперед.

Для реализации инновационных задач производители должны быть уверены в том, что разработанный продукт соответствует всем требованиям. Для этого в арсенале «Новомета» есть испытательный комплекс, состоящий из 30 стендов, и современная лаборатория для определения физико-химических свойств жидких сред, в которых работают производимые насосы. Из передовых инновационных разработок можно отметить:

- энергоэффективное оборудование, позволяющее при добыче нефти экономить до 25% электроэнергии;
- два ряда типоразмеров малогабаритного оборудования, когда максимальный диаметр установок с кабелем равен 82 и 95 мм. (аналогов УЭЦН данных диаметров на сегодняшний день в мире нет);
- автоматизированная система удаленного контроля и управления оборудованием Novomet SmartNet, позволяющая в режиме

онлайн управлять нефтедобычей практически из любой точки земного шара;

- крупногабаритные установки 7а, 8-го и 9-го габарита с широким диапазоном подач для эксплуатации на морских платформах (добыча на шельфе);
- байпасные системы, предназначенные для доступа технологического или геофизического оборудования в зону ниже УЭЦН без подъема установки;
- системы одновременно-раздельной эксплуатации, главным преимуществом которой является возможность избирательно отбора из двух пластов и регулирования дебита с каждого пласта в отдельности;
- оборудование для работы в условиях повышенного содержания сероводорода;
- мультифазные осевые насосы, предназначенные для работы в условиях высокого содержания нерастворенного газа.

Предприятие имеет собственные программы подбора и оценки надежности нефтепогружного оборудования.

Сегодня инновационный процесс в «Новомете» не останавливается ни на минуту: продолжается поиск новых решений, идут научные исследования, выводятся на рынок новые технологии. От сложных пакерных компоновок компания переходит к технологиям заканчивания скважин для добычи на шельфе, от установок для горизонтальных скважин — к технологиям для проведения многостадийного гидроразрыва пласта, от универсальных станций управления — к технологиям интеллектуализации, мониторинга и контроля нефтедобычи.

Оборудование компании завоевывает все новые рубежи и за пределами СНГ. Особенно востребованы за границей инновационные разработки: малогабаритное (2А и 3) оборудование, энергоэффективные УЭЦН, байпасное оборудование, винтовые и кулачковые насосы, вентильные двигатели и др.

Сервисные центры компании открыты в Румынии, Египте, Аргентине, Ираке, Эквадоре, Кувейте, Индонезии и США. Всего за рубежом в настоящее время в работе находится более 850 установок компании.



*Два с половиной десятилетия вобрали в себя взлеты и неудачи, периоды экономической стабильности и кризисы. Незыблемым оставалось одно: движение вперед по пути инноваций, разработка новых видов погружного оборудования, стремление развиваться несмотря ни на что. Пусть это движение не прервется никогда. С юбилеем, «Новомет»!*