

# Сергей Давыдов: «Нет ничего эффективнее вложений в философию производства»

Компания «Некст-Трейд» — представитель воронежского нефтегазового кластера. Но путь команды в бизнесе оказался нетипичным. Если старшие предприятия кластера родились в недрах отрасли космического двигателестроения и искали свой новый рынок при административной поддержке властей, то ООО «Некст-Трейд» призвала к жизни сама экономическая ситуация. О том, как стать стратегическим партнером ключевых игроков нефтегазового рынка, чего ждут от отечественного производителя, что нужно, чтобы обеспечить достойное конкурентное преимущество, рассказал директор по производству многопрофильной группы компаний «Некст Трейд» Сергей Давыдов.



## Рынок: спрос родил предложение

— Астраханские газодобытчики (ООО «Газпром добыча Астрахань») изначально, с 1985 года работали исключительно на импортном оборудовании от мировых лидеров. В нашей стране попросту не выпускалось запорной арматуры, способной выдерживать агрессивные условия тамошнего газоконденсатного месторождения — повышенного содержания сероводорода (до 27%) и углекислоты (20%), а также рабочее давление до 70 Мп, — рассказывает директор по производству группы компаний «Некст-Трейд» Сергей Давыдов. — Содержание примесей в Астраханском конденсате так велико, что относительно скромное газпромское предприятие стало по объемам вторым в мире производителем серы!

Несмотря на это, месторождение считается очень перспективным: к 2025 году там намечено удвоить производство газа.

## Технологии: так закаляли сталь

После кризиса на рубеже веков стоимость импортных запчастей с высокими характеристиками стала запредельной. «Некст-Трейд» занялся разработкой и поставкой их отечественных аналогов для астраханских заказчиков, а в 2006-м развернули собственное производство.

— Первой продукцией стали запчасти для голландского оборудования компании Mokveld, которая являлась на тот момент основным поставщиком регулирующих и антипомпажных клапанов для ОАО «Газпром», — вспоминает Давыдов.

О том, насколько серьезно предприятие готовилось к этому этапу развития, говорит простой факт: только подходящие сорта подбирали целых пять лет. Испытывали, сертифицировали, консультировались с учеными. В ходе таких контактов появилось несколько собственных перспективных идей по технологии обработке металла.

По мере износа базового парка запорного оборудования на ООО «Газпром добыча Астрахань» доля российских деталей становилась все больше. Сегодня «Некст-Трейд» производит оборудование, где доля российских комплектующих достигает уже 100%. Флагманский продукт «Некст-Трейд» — осесимметричный и антипомпажный клапана собственной разработки.

Импортозамещение, пусть в небольшом секторе, совершилось без революций, естественно и планомерно. И не случайно воронежская компания стала участником экспертного совета по импортозамещению при Государственной Думе.

Теперь амбициозные воронежцы играют на опережение.

— Работаем с конструкторами и учеными ведущих воронежских и российских центров, — рассказывает Сергей Давыдов. — По нашему заказу ОАО «Автоматика» разработала первую российскую систему управления антипомпажным клапаном — более простую и компактную, чем зарубежные аналоги.

Компания имеет и собственные разработки на уровне ноу хау: запатентованы устройства и способ применения игольчатого

клапана, регулирующего клапана, клиновое задвижки. Совместно с ООО НПП «ИнтерПолярис» были разработаны новые технологии по утилизации попутного нефтяного газа в электричество и интенсификации добычи трудноизвлекаемых запасов при помощи разогрева пласта парогенераторной установкой

— Сейчас поиск идет преимущественно в сфере новых технологий, а не конструирования, — рассказывает Давыдов. — И сегодня ставим перед собой уникальную задачу — обеспечить работу нашего оборудования при температурах до 600 градусов Цельсия. Она потребует привлечения самых серьезных научных ресурсов.

## Производственная база: к кооперации готовы

— Сегодня «Некст-Трейд» — по факту группа компаний, объединенных одной бизнес-миссией. В составе группы якорное ООО «Некст-Трейд» — металлообрабатывающее предприятие, ООО «Завод «Некст-Трейд» (литейное производство) — инженеринговая компания «ИнтерПолярис» — интеллектуальный центр группы. Все это субъекты малого и среднего предпринимательства, и мы бы не хотели выходить за рамки этого формата.

Принадлежность к малому бизнесу — это не только налоговые льготы; главное, что компактность структуры позволяет быстро получать обратную связь от заказчика и адаптироваться к изменяющимся условиям рынка.

Площадка механического производства на улице Дорожной, состоит из 13

производственных участков, имеет 30 единиц современного автоматизированного оборудования.

Здесь же, на прилегающей территории возводится еще один механический цех, который оснастят уникальными станками. Последние приобретения компании: электроэрозионный, токарный, сварочный аппарат, аппарат плазменной наплавки и австрийский станок SML750e для изготовления уплотнительных деталей: таких в России всего три единицы и станок планируется использовать для выполнения заказов других предприятий: поставки из Москвы обойдутся дороже.

Есть и литейное производство, изначально созданное для собственных нужд. Теперь же литейный «Завод «Некст-Трейд» предлагает услуги аутсорсинга и сторонним предприятиям. Первыми его заказчиками оказались производители сельскохозяйственной техники, которым часто требуются уникальные детали.

Цех термической обработки — также готовое к кооперации и, что важно, «открытое» производство. Обычно участки термообработки находятся на заводах оборонно-промышленного комплекса. Доступ к ним осложнен, к тому же у традиционных производств, как правило, высокие накладные расходы и низкая скорость исполнения заказов. Современная «термичка» — гибкое, быстро налаживаемое производство.

Наконец, с появлением в составе производства аккредитованной лаборатории ГК получила весь цикл компетенций в своей сфере — от посредника-аутсорсера и сервисного предприятия до разработчика и эксперта.

#### Переоценка ценностей

На чистой, ухоженной площадке основного производства привлекает внимание стенд «Наши рационализаторы» и огромный монитор со схемой размещения оборудования, где обозначен уровень загрузки каждого станка. Если первое — форма морального поощрения, заимствованная из советской эпохи, то второе — элемент «индустрии 4.0» — IT-платформы, отражающей все процессы производства и в

итоге помогающей верстать производственные планы и графики.

Но никакая цифровая технология не решит все проблемы производственных потерь, уверен Сергей Давыдов. Поэтому, когда Воронежская область подключилась к национальному проекту «Производительность труда и поддержка занятости», «Некст-Трейд» стал одним из самых активных участников презентационных мероприятий — в частности, по теме «Бережливое производство». И Давыдов смог оценить: главное, что предлагают московские кураторы программы, — качественные знания, и они сегодня не менее ценны, чем денежные инвестиции. Не сумев грамотно организовать современное динамичное производство, ты рискуешь навсегда остаться неконкурентоспособным.

К сожалению, попасть в обучающую программу «Бережливое производство» оказалось непросто: оборот предприятия оказался меньше требуемых по положению 400 миллионов в год. Почему, объявляя приоритетом экономической политики поддержку МСП, здесь мы отказываем в помощи именно малому бизнесу? Все просто: при крупносерийном производстве результаты будут заметнее, отчетность — убедительнее, что в таких программах считается важным.

— Но федеральный центр с его видением приоритетов — это одно, но есть и региональное правительство, которое может организовать свой «региональный нацпроект» — с более персонализированным подходом к участникам, — убежден Сергей Давыдов. — Мы с таким предложением выступали недавно на заседании Союза промышленников и предпринимателей области и получили поддержку многих коллег — представителей малого и среднего бизнеса. Денежные субсидии от региона в пределах десятков миллионов рублей распыляются среди заявителей и не приносят видимой пользы, но, направленные на планомерное обучение персонала и квалифицированную консалтинговую помощь, они в состоянии стать стимулом к переходу на новый уровень организации производства.

#### В знании — сила

Предприятия металлообработки, которым удалось попасть в федеральную программу, добились, значительной оптимизации производственного процесса — уже за счет лучших схем размещения оборудования и организации рабочих мест по системе 5С. Снизилось число лишних операций и уменьшилась доля ручного труда.

Будет ли реализована такая программа или нет, но ООО «Некст-Трейд» в любом случае будет работать в этом направлении. Здесь это уже не просто план, здесь это становится философией.

— Одна из важнейших задач работы в подобном проекте — привитие культуры бережливого производства всем специалистам и работникам предприятия. Человек треть жизни тратит на сон, еще треть — на быт, но только на работе, в своем социуме человек может реализовать свои творческие способности. И это может быть большим благом для производства, — убежден наш собеседник.

В июне 2020 года на предприятии две недели работали студенты — практиканты из воронежского опорного вуза. Они оценивали эффективность производственной цепочки предприятия. Сотрудничеством оказались довольны обе стороны. Студенты набрали материал для курсовых и дипломных работ, производственники увидели, где находятся «бутылочные горлышки» их процессов, то есть точки замедления в производственной цепочке.

— Напрямую выводы наших юных партнеров использовать невозможно: они рассматривали идеальное производство одного изделия. Но это хорошие подсказки для дальнейшей работы. Следующий этап будем реализовывать самостоятельно. Это, во-первых, порядок на рабочем месте — основа для «порядка в голове». Это поиск профессиональных консультантов, внедрение «Системы 5С». Нам предстоит ломка старого менталитета, предстоит наладить коллективный поиск лучших решений. Работу с людьми будет бесконечной, однажды начав, остановить ее будет уже нельзя.



**НЕКСТ ТРЕЙД**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

#### Импортозамещающая продукция ООО «Некст-Трейд»:

- Регулирующие и антипомпажные клапаны клапаны — аналог Mokveld valves;
- Клиновые задвижки — аналог продукции фирмы Roforge, UFR, LOG;
- Вентили игольчатые — аналог продукции фирма Swagelock;
- Задвижки шиберные — аналог продукции Cameron, FMC, Malbranca.
- Комплекты к импортному оборудованию нефтегазового комплекса, в том числе нестандартного, эксплуатируемого при рабочих давлениях до 70 МПа в условиях повышенного содержания H<sub>2</sub>S, CO<sub>2</sub> в массовых долях до 25%.

**ГК «Некст Трейд»**  
**394038, РФ, г. Воронеж**  
**Ул. Дорожная, д.17, лит «З»**  
**Тел./факс: +7 (473) 260-50-05**  
**e-mail: mail@nt-group.ru**  
**www.nt-group.ru**