

# Импортозамещение в ПАО «Газпром» — принятые меры, приоритеты, стратегии



*Разработка российских аналогов для подводной добычи — особенно актуальная задача для отечественных производителей\**

**М. Луговая**  
обозреватель

**Импортозамещение стало одним из основных векторов развития российской промышленности с 2014 года, когда были введены санкции на ряд иностранных товаров. Компания ПАО «Газпром», на долю которой приходится 66% добычи газа в России, взяла курс на импортозамещение еще в 2003 году. До 2011 года процент зарубежных поставок оборудования для компании составлял 10–18%, а теперь он снизился до 5–6%. Для сравнения, в целом российская нефтегазовая отрасль зависит от иностранных поставок почти на 70%.**

## Принятые меры

С 2012 года существует ассоциация производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли», объединяющая более 100 предприятий, конструкторских бюро, инжиниринговых компаний, научных и проектных организаций, которые производят материально-технические ресурсы для ПАО «Газпром». Президентом и председателем правления ассоциации является А.Б. Миллер. Ассоциация — открытая площадка для диалога, обмена идеями и совместного решения задач. Существуют следующие экспертные секции: «Газоперекачивающие агрегаты», «Газораспределительное оборудование», «Запорно-регулирующая арматура», «Нефтехимическое оборудование», «Оборудование газопромысловое и буровое», «Газомоторное топливо», «Малая энергетика», «Перспективные материалы и технологии» и «Экономическая эффективность». По каждому направлению эксперты совместно с представителями ПАО «Газпром» разрабатывают программы технической политики, которые включают в себя и вопросы импортозамещения. Главными целями ассоциации являются сплочение профессионального сообщества и мобилизация производственного и научного потенциала отечественных предприятий [1].

В 2015 году в ПАО «Газпром» был создан департамент импортозамещения, который отвечает за поиск и внедрение новых технологий, оборудования, материалов для ускорения

процесса замены импортной продукции отечественными аналогами. Его возглавил П.В. Крылов, кандидат технических наук, выпускник Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина, работающий в компании с 2004 года. Также П.В. Крылов является одним из членов правления ассоциации производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли».

## Приоритетные направления

В результате анализа потребностей производственных объектов Группы Газпром были обозначены 20 приоритетных направлений для разработки в области создания заменяющих аналогов. В их числе оборудование для проведения морских сейсморазведочных работ, сопровождение наклонно-направленного и горизонтального бурения, высокотехнологичное заканчивание скважин, насосы и компрессоры для нефтепереработки, катализаторы для нефтепереработки и нефтехимии. Также сюда входит программное обеспечение для управления оборудованием.

По количеству импортного оборудования, используемого в процессе добычи и транспортировки, лидирует шельфовые проекты и производство СПГ — они требуют около 80% иностранного оборудования. Для трудноизвлекаемых углеводородов эта цифра составляет 50%.

Кризис подтолкнул промышленность к ускорению процесса импортозамещения.

Большие возможности открылись для предприятий, которые обладают научно-техническим потенциалом, но не могут реализовать его из-за отсутствия рынка сбыта или нехватки финансирования. Известно, что ПАО «Газпром» поддерживает даже те проекты, которые требуют разработки в течение более чем пяти лет, и гарантирует будущий спрос на продукцию, что способствует привлечению инвесторов и получению государственной поддержки. Также при наличии опытных партий продукции есть возможность провести испытания, получить доступ к технической экспертизе. В поддержку российским производителям, благодаря департаменту импортозамещения, уже привлечено более 1 миллиарда рублей.

На сайте компании ПАО «Газпром» представлен Перечень оборудования, изделий и материалов, которые нужно заменить российскими аналогами, и анкеты для компаний, которые хотят предложить свою продукцию. Во многих областях производственной деятельности существуют так называемые критичные позиции по импорту, воспроизводство которых в отечественных условиях считается пока неосуществимым и требует серьезной работы [2].

В случае необходимости применения продукции и технологий, которые не поставляются из стран, поддерживающих санкционный режим в отношении Российской Федерации, в ПАО «Газпром» идет активный поиск альтернативных поставщиков в третьих странах, а также рассматривается возможность локализации оборудования с привлечением иностранных партнеров с перспективой сотрудничества на долгосрочной основе.

## Какой должна быть компания, чтобы принять участие в программе?

Возможность сотрудничества с ПАО «Газпром» определяется с помощью индекса готовности предприятия к выпуску импортозамещающей продукции — средневзвешенного значения оценок экспертов по многим параметрам. Главными являются такие критерии как наличие производственной базы

и научно-технического задела. Продукция и технологии должны быть свободны от любых прав третьих лиц. Локализация на территории России является одним из веских критериев отбора, важна и способность компании обойтись без санкционных сырья, комплектующих и оборудования. Наличие опытных образцов продукции тоже приветствуется.

Управление импортозаменяющими аналогами продукции, работ и услуг осуществляется на основе Системы стандартизации ПАО «Газпром» в рамках реализации Единой технической политики компании. В качестве нормативного документа предусмотрен стандарт вида «Общие технические условия» (ОТУ). Также в компании действует Система добровольной сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ, которая служит эффективным инструментом взаимодействия компании с предприятиями-поставщиками оборудования. Применение стандартов позволяет консолидировать спрос компании на отечественную продукцию, увеличить количество возможных ее поставщиков и обеспечить внедрение новых технических решений в серийное производство [2].

С целью привлечения новых партнеров компания Газпром совместно с организаторами выставочных мероприятий на собственной базе проводит встречи с представителями производителей отечественных технологий и оборудования. ПАО «Газпром» постоянно участвует в мероприятиях разного уровня, что позволяет быть в тесном контакте с потенциальными производителями, находить деловых партнеров, заключать взаимовыгодные контракты. Положительный пример — сокращается список оборудования в Перечне, приведённом на сайте компании.

#### Результаты политики импортозащещения

Магистральные и технологические трубопроводы — наиболее успешное направление в области замещающих аналогов. ПАО «Газпром» сотрудничает с АО «Объединенная металлургическая компания», ПАО «Трубная металлургическая компания» и ОАО «Челябинский трубопрокатный завод».

Сегодня 99,5 % труб, закупаемых компанией, произведены в России [3].

Завод «Группы ГМС» в октябре 2016 года подписал долгосрочный договор с ПАО «Газпром» на поставку и обслуживание модульных компрессорных установок для отбора низконапорного газа, соответствующих самым высоким международным стандартам.

Также в помощь отечественным производителям реализуются планы мероприятий, которые обеспечивают повышение эффективности и прозрачности процедур доступа к закупкам для ПАО «Газпром» промышленной и научно-технической продукции и услуг организаций конкретного субъекта Российской Федерации. Планы мероприятий формируются в виде «Дорожных карт» и согласовываются с органами исполнительной власти такого субъекта. Они включают в себя сроки исполнения мероприятий, конечные результаты, инструменты реализации и ответственных исполнителей. Реализация мероприятий «Дорожных карт» обеспечивает рост научно-технического и промышленного потенциала и объемов производства высокотехнологичной продукции в регионе.

Компания Газпром активно занимается не только разработкой технологий и устройств, но и готовит кадры для работы с новым оборудованием в разных регионах страны. Так, например, совместно с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого реализуется образовательная программа: в 2015 году был подписан договор о создании кафедры «Газотурбинные агрегаты для газовых перекачивающих станций».

#### Перспективы и планы

За последний год ПАО «Газпром» в реализации стратегии импортозащещения достигло впечатляющих результатов. Перечень иностранного оборудования для производственных нужд, ранее состоящий из 486 позиций, к осени 2016 года сократился до 252 пунктов. Таким образом, импорт компании сократился на 48%.

В 2016 году в Санкт-Петербурге была создана компания для обеспечения

технологической независимости ПАО «Газпром» при освоении шельфовых месторождений. Благодаря ее деятельности выявлены элементы систем подводной добычи, которые могут быть освоены к производству отечественными предприятиями в ближайшее время.

Для развития проектов производства СПГ планируется проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, включающих исследование процессов теплообмена с кипением-конденсацией смешанного хладагента на пучках труб, а также разработку конструкций распределителей потока смешанного хладагента в межтрубном пространстве витых теплообменников. Также в планах создание опытно-промышленного образца установки сжижения газа производительностью 10 тонн в час.

Политика импортозащещения, реализуемая ПАО «Газпром», решает не только задачи компании, но и способствует развитию промышленности России. Для поддержки предприятий, которые будут производить импортозаменяющую продукцию, существуют льготные кредиты и возможности субсидирования государством части затрат на проведение исследований, создание и реализацию пилотных партий продукции. Государственная поддержка способствует ускорению процесса импортозащещения в газовой отрасли, и деятельность ПАО «Газпром» уже демонстрирует результаты [2].

#### Список литературы

1. Ассоциация производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли». Режим доступа: <http://newgaztech.ru/>
2. Крылов В.П. Промежуточные итоги и перспективы реализации стратегии импортозащещения продукции и технологий на объектах ПАО «Газпром» // Газовая промышленность. 2017. №1. С. 86–92.
3. Национальная Ассоциация нефтегазового сервиса. Режим доступа: <http://nangs.org/>



Сегодня 99,5% труб, принадлежащих компании Газпром, произведены в России\*

\* Источник фотографий — официальный сайт ПАО «Газпром»